



## 2. Giải pháp về sản xuất:

- Đảm bảo độ sẵn sàng lò, máy, phát hiện và sớm khắc phục các bất thường thiết bị.
- Thực hiện tốt việc quản lý, vận hành máy móc thiết bị, đảm bảo nhiên liệu đầy đủ khi Trung tâm Điều độ Hệ thống điện Quốc gia huy động.
- Đảm bảo thực hiện sửa chữa đạt yêu cầu về chất lượng, nâng cao độ tin cậy.
- Xây dựng định mức hàng tồn kho và lộ trình giảm hàng tồn kho về mức tối ưu (Kể cả nhiên liệu dự trữ): Tận dụng vật tư sẵn có trong kho, hạn chế mua ngoài, không tồn kho các vật tư thông dụng có sẵn trên thị trường.

## 3. Giải pháp về nguồn nhân lực:

- Thực hiện các khóa đào tạo để nâng cao tay nghề, chuyên môn, nghiệp vụ cho người lao động như: Huấn luyện an toàn khi làm việc trong không gian hạn chế, huấn luyện an toàn khi làm việc trên cao, huấn luyện an toàn vệ sinh lao động khi làm các công việc phát sinh nhiệt, huấn luyện an toàn vệ sinh lao động các công việc dùng thiết bị nâng, huấn luyện an toàn điện, tham gia khóa đào tạo triển khai phần mềm E-learning tại EVN, tham gia lớp gia hạn giấy phép thợ hàn.
- Thực hiện các kế hoạch đào tạo đã đề ra với chi phí thấp nhất.
- Thực hiện tốt việc sắp xếp người lao động, nâng cao năng suất lao động trong toàn Công ty.

## 4. Giải pháp về quản lý và điều hành:

Thể chế hóa các quy định đối với hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty và phân công và phân cấp trong quản lý, điều hành doanh nghiệp. Thực hiện nghiêm các quy định của pháp luật, của chủ sở hữu liên quan đến công tác quản lý, điều hành doanh nghiệp.

### BIỂU CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

STT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch	Ghi chú
1.	Sản lượng điện sản xuất	Triệu kWh	162	
2.	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (Nếu có)		-	
3.	Doanh thu	Tỷ đồng	885,22	
4.	Lợi nhuận định mức: Tỷ suất trên vốn Nhà nước	%	1,25	

STT	Nội dung	Đơn vị	Kế hoạch	Ghi chú
5.	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	40,57	
6.	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	97,95	
7.	Kim ngạch xuất khẩu (Nếu có)		-	
8.	Các chỉ tiêu khác			
	NSLĐ theo CS lắp đặt	Người/MW	0,60	
	Hệ số khả dụng	%	94,13	
	Tỷ lệ dừng máy sự cố	%	2,0	



**GIÁM ĐỐC**

**Đỗ Thanh Tuyên**